

# 9. Grazer Forum Unternehmenssanierung

CTG



Mittwoch, 05. Juni 2019  
12.00 Uhr, Graz  
Veranstaltungszentrum Schlossberg



CONSULTING  
TEAM  
GRAZ





### Sehr geehrte Damen und Herren!

Die Krise scheint allgegenwärtig, zumindest weckt die öffentliche, mehr noch die veröffentlichte Meinung diesen Eindruck. Und in der Tat fördern die wachsenden Herausforderungen einer sich im Umbruch befindlichen Gesellschaft und Arbeitswelt das Entstehen von Krisen. Erfolgreiche und zukunftsfähige Unternehmen wappnen sich schon heute für die zunehmende Volatilität des Marktes.

Manchmal hilft aber auch ein genauerer Blick auf die Bedeutung von Begriffen. Das altgriechische „krisis“ meint nicht nur eine schwer oder kaum zu bewältigende Herausforderung, sondern immer auch zugleich den Wendepunkt hin zum selbstbestimmten Handeln. Handeln wiederum, das ist meine feste Überzeugung, ist das Ergebnis von Haltungen.

Was meine ich damit konkret? Allem Krisengerede zum Trotz leben wir heute in einer Welt, die wohl kaum jemand gegen ein Leben irgendwann in der Vergangenheit eintauschen will. Realistischer Optimismus sollte des Unternehmers erste Pflicht sein, nicht blauäugig, sondern motivierend.

In diesem Sinne wünsche ich Ihrem Forum alles Gute!

  
Mag. Siegfried Nagl  
Bürgermeister der Stadt Graz



### Sehr geehrte Damen und Herren! Sehr geehrte Sanierungsbeteiligte!

In zahlreichen Veranstaltungen, Vorträgen und Publikationen wird der rechtzeitigen Krisenerkennung erhebliche Bedeutung für die Bewältigung von Krisen eingeräumt. Gleichzeitig kann aber gerade die öffentliche Attestierung von Krisenpotenzial in einem Unternehmen der Auslöser für eine akute Krise sein. Der Grat ist schmal. Instrumente wie Fortbestehensprognosen, Bonitätsratings oder Going Concern Prüfungen, die eigentlich dazu dienen Schaden zu vermeiden, können der Anlass dafür sein, dass Krisen akut werden und nicht mehr zu bewältigen sind und damit den Schaden manifestieren. Unsichere Begriffsdefinitionen und die Schwierigkeit der Objektivierung von Krisen erschweren eindeutige Entscheidungen.

Beim heurigen Forum wollen wir dieses Spannungsfeld aus verschiedenen Blickwinkeln betrachten und gemeinsam diskutieren.

Und natürlich freue ich mich wieder auf den gemeinsamen Ausklang beim Bürgermeisterempfang mit Blick über die Stadt Graz, der ein wesentlicher Beitrag zum guten Gelingen unserer Veranstaltung ist.

Ich wünsche Ihnen viel Freude beim 9. Grazer Forum Unternehmenssanierung!

  
Mag. Martin Allitsch  
Geschäftsführer Sanierung  
Consulting Team Graz

## Schwerpunkt 2019: Krisenerkennung – Krisenvorbeugung oder Auslöser akuter Krisen?

Beginn	Inhalt	Referent
12:00–13:00	Welcome mit Mittagsbuffet	

### Block I

13:00	Begrüßung	Mag. Martin Allitsch
13:05–13:25	Der Umgang der steirischen Wirtschaftsförderung mit Unternehmerrisiko	Mag. Christoph Ludwig
13:25–14:10	Die Krisenerkennung im Lichte der Fachgutachten der KSW	MMag. Alexander Enzinger, CVA
14:10–14:35	Ratings als Krisenerkennung oder Krisenauslöser?	Dr. Hans-Georg Kantner
14:35–15:00	Kaffeepause	

### Block II

15:00–15:45	Wirtschaftsprüfung als Instrument der Krisen(früh)erkennung?	Hon.-Prof. Univ.-Doz. Mag. Dr. Reinhard Schwarz
15:45–16:30	Was bringt die EU-Restrukturierungsrichtlinie und der Begriff „likelihood of insolvency“ für Österreich	Hon.-Prof. Dr. Axel Reckenzaun, MBL
16:30–16:50	Kaffeepause	

### Block III

16:50–17:00	Anmoderation zur Expertenrunde	Mag. Martin Allitsch
17:00–17:40	Expertenrunde Keine Angst vor der Insolvenz! Die Insolvenz als Instrument zur Beendigung der andauernden akuten Krise	Dr. Hans-Georg Kantner, Hon.-Prof. Dr. Axel Reckenzaun, MBL, Dr. Christian Grininger
17:40–18:00	Publikumsdiskussion mit den Experten	



18:30–21:00

**Sanierungs-Empfang des Bürgermeisters der Stadt Graz**  
Treffen der Sanierungs-Szene

## Der Umgang der steirischen Wirtschaftsförderung mit Unternehmerrisiko

Die SFG befindet sich im Spannungsfeld des Auftrags zum sorgfältigen Umgang mit öffentlichen Mitteln und der Aufgabe Projekte und Unternehmen (z.B. Start-ups) zu unterstützen, bei denen naturgemäß ein unternehmerisches Risiko besteht.

In Form eines Interviews werden wir mit Mag. Christoph Ludwig den persönlichen Zugang zum Thema Unternehmerrisiko und die künftige Strategie der SFG erörtern.

*(Mag. Christoph Ludwig)*

## Die Krisenerkennung im Lichte der Fachgutachten der KSW

Der Vortrag beschäftigt sich mit den in Fachgutachten und Leitfäden enthaltenen Definitionen zum Thema der Krisenerkennung, mit besonderem Schwerpunkt auf dem neuen Fachgutachten zur Zahlungsunfähigkeit.

- Leitfaden zum Erkennen von Unternehmenskrisen (KFS/BW 5)
- Leitfaden Fortbestehensprognose
- NEU: Fachgutachten zur Zahlungsunfähigkeit (KFS/BW 7)

*(MMag. Alexander Enzinger, CVA)*

## Ratings als Krisenerkennung oder Krisenauslöser?

In seinem Beitrag berichtet der Referent über die Entwicklungen und praktischen

Erfahrungen mit Ratings. Er zeigt auch im Zusammenhang mit prominenten Pleiten (Zielpunkt, Baumax, Di-Tech) wie das Rating eine Krise bzw. deren Überwindung oder Erledigung abbilden kann.

*(Dr. Hans-Georg Kantner)*

## Wirtschaftsprüfung als Instrument der Krisen(früh)erkennung?

Der Vortrag ist eine Kombination aus Theorie und Praxis zur Tätigkeit des Wirtschaftsprüfers im Zusammenhang mit der Krisenerkennung.

- Krisenerkennung
- besondere Berichtspflicht
- Prüfungsbericht mit Bestätigungsvermerk

*(Hon.-Prof. Univ.-Doz. Mag. Dr. Reinhard Schwarz)*

## Was bringt die EU-Restrukturierungsrichtlinie und der Begriff „likelihood of insolvency“ für Österreich

Der Vortrag stellt wesentliche Ansätze der Restrukturierungsrichtlinie dar. Möglichkeiten der Implementierung in die bestehende österreichische Rechtsordnung werden dargestellt.

- Wahrscheinlichkeit der Insolvenz
- Eigenverwaltung - Verwalterbestellung
- Arbeitnehmer
- Vertragspartner
- Abstimmung
- Gerichtliche Überwachung

*(Hon.-Prof. Dr. Axel Reckenzaun, MBL)*

## Expertenrunde

### Keine Angst vor der Insolvenz! Die Insolvenz als Instrument zur Beendigung der andauernden akuten Krise

Die Insolvenz gilt allgemein als Bedrohungsszenario und als Sinnbild für den Ausbruch der akuten Krise, das es zu vermeiden gilt. Vielfach wird aber trotz der bereits über einen längeren Zeitraum bestehenden akuten Krise einzig daran gearbeitet, wie diese nicht transparent wird. Und gerade in dieser Zeit der akuten Krise vor der Insolvenz werden noch zusätzlich erhöhte Risiken eingegangen. Der Eintritt der Insolvenz wird damit aber meist nicht vermieden, sondern ausschließlich verzögert.

Dadurch werden auch vorbereitende Maßnahmen unterlassen, um in der Insolvenz den Fortbestand eines Unternehmens zu sichern, oder gerade die Möglichkeiten zu einer umfassenden Restrukturierung zu nutzen, die ohne Insolvenzverfahren nicht zur Verfügung stehen.

Die positiven Möglichkeiten der Insolvenz als Sanierungsinstrument, die Chancen und Risiken des Insolvenzverfahrens und praktische Erfahrungen analysiert und diskutiert die Expertenrunde - auch gemeinsam mit dem Publikum.

*(Dr. Hans-Georg Kantner  
Hon.-Prof. Dr. Axel Reckenzaun, MBL  
Dr. Christian Grininger)*

# Referenten

9. Grazer Forum  
Unternehmenssanierung



**Mag. Christoph Ludwig**  
Geschäftsführer SFG

Seit Anfang 2019 neuer Geschäftsführer der Steirische Wirtschaftsförderungsgesellschaft m.b.H. und verantwortlich für die Umsetzung der Wirtschaftsstrategie des Landes Steiermark 2025 im Rahmen der steirischen Wirtschaftsförderung



**MMag. Alexander Enzinger, CVA**  
Partner der Rabel & Partner GmbH, Wirtschaftsprüfer und Steuerberater, Gerichtssachverständiger

Langjährige Erfahrung im Bereich Unternehmenssanierung. Mitglied der Arbeitsgruppen „Fortbestehensprognose“ sowie „Unternehmenskrise und -sanierung“ der Kammer der Steuerberater und Wirtschaftsprüfer. Fachautor und Vortragender



**Dr. Hans-Georg Kantner**  
Leiter Insolvenz KSV1870

Regelmäßige Publikationen zu Themen der Insolvenzrechtsentwicklung, Krisenursachen und -vermeidungsstrategien, Vertreter des KSV1870 in allen Insolvenzreformkommissionen



**Hon.-Prof. Univ.-Doz. Mag. Dr. Reinhard Schwarz**  
Partner der Moore Stephens Schwarz Kallinger Zwettler Wirtschaftsprüfung Steuerberatung GmbH

Wirtschaftsprüfer und Steuerberater, Fachbuchautor und Vortragender



**Hon.-Prof. Dr. Axel Reckenzaun, MBL**  
Rechtsanwälte Böhm Reckenzaun & Partner

Honorarprofessor an der Karl-Franzens-Universität, Graz. Vertreter des ÖRAK in der Insolvenzrechtsreformkommission des Bundesministeriums für Justiz, allg. gerichtl. zertifiz. beeid. Sachverständiger. Vortragstätigkeit und Publikationen auf dem Gebiet des Zivilverfahrensrechts, insbesondere des Sanierungs- und Insolvenzrechts



**Dr. Christian Gringer**  
Leiter Finanzierungsmanagement, Rechtsbüro, RLB Oberösterreich

Verantwortlich für notleidende Kreditfälle, Bankenvertreter in zahlreichen Insolvenz und Verwertungsfällen im In- und Ausland, laufende Vortragstätigkeit zu Insolvenz- und Sanierungsthemen

# Weitere Informationen

9. Grazer Forum  
Unternehmenssanierung

## Zielgruppe

- Führungskräfte, SanierungsmanagerInnen
- WirtschaftsprüferInnen, SteuerberaterInnen & BerufsanwärterInnen
- RechtsanwältInnen & RechtsanwaltsanwärterInnen
- UnternehmensberaterInnen
- GroßkundenbetreuerInnen und MitarbeiterInnen der Rechts- und Sanierungsabteilungen von Banken
- VertreterInnen von Förderstellen und aus der Wirtschaftspolitik

## Anmeldung

erbeten bis spätestens 29. Mai 2019  
über die Website: [www.sanierungsforum.at](http://www.sanierungsforum.at)  
per E-Mail an: [office@consulting-team.at](mailto:office@consulting-team.at)

## Kontakt

Consulting Team Unternehmensberatungsgesellschaft mbH  
Leonhardstraße 104, 8010 Graz, Austria  
Fon: +43 / 316 / 338 338 900  
Fax: +43 / 316 / 338 338 700  
E-Mail: [office@consulting-team.at](mailto:office@consulting-team.at)  
[www.consulting-team.at](http://www.consulting-team.at)

## Teilnahmegebühr

EUR 190,- bzw. 100,- (für BerufsanwärterInnen KWT, RAA)  
bei Einlangen der Anmeldung bis spätestens 24. Mai 2019

EUR 230,- bzw. 115,- (für BerufsanwärterInnen KWT, RAA)  
bei Einlangen der Anmeldung ab 25. Mai 2019

(Beträge zuzüglich 20 % USt, inkl. Pausenverpflegung und Mittagsbuffet)

## Veranstaltungsort

Veranstaltungszentrum SCHLOSSBERG im Schlossbergrestaurant  
Am Schlossberg 7, 8010 Graz  
Mit der Schlossbergbahn direkt ins Veranstaltungszentrum  
(kostenlose Sonderfahrten)

## Parkmöglichkeit

Vergünstigte Gutzeitkarten (12 Stunden Ticket) für die Kastner & Öhler Parkgarage können Sie am Empfang der Veranstaltung erwerben.

## Termin

Mittwoch, 05. Juni 2019  
12:00 Uhr: Get Together  
13:00 Uhr: Beginn

## Kooperationspartner

