

Ertragswirtschaftliche Maßnahmen

Erlösorientierte Maßnahmen

	Realisierbar	Verantwortlich	Priorität	Umsetzung bis	Effekt in TEUR	Kommentar
Umsatzerlöse						
<i>Neue Preiskalkulation</i>	nein					
<i>Produkte mit höheren DB forcieren</i>	nein					
<i>Aufträge möglichst schnell fertigstellen und zur Abrechnung bringen</i>						
<i>Preisgestaltung / Preisanpassung</i>	nein					
<i>Rabatte/Skonti/Boni reduzieren</i>	nein					
<i>Zusatzleistungen anbieten</i>	nein					
<i>Branding-/Marketingmaßnahmen</i>	nein					
<i>Lagerhüter zum Schrottpreis verkaufen</i>	nein					
<i>Sonderaktionen für Kunden-/Produktgruppen und Verkaufsgebiete durchführen</i>	nein					
<i>Leistungsadäquate Auftragsabrechnung</i>	nein					
<i>Sales durchführen</i>	nein					
<i>Neukundenakquisition</i>	nein					
Sonstige Erträge						
<i>Veräußerung von nicht betriebsnotwendigen Vermögensbestandteilen</i>	nein					
<i>Vermietung von nicht betrieblich genutzten Flächen</i>	nein					
Finanzerträge						
<i>Portfoliomanagement</i>	nein					
<i>Erträge aus Beteiligungen</i>	nein					

Aufwandsorientierte Maßnahmen

	Realisierbar	Verantwortlich	Priorität	Umsetzung bis	Effekt in TEUR	Kommentar
Waren-/ Materialeinsatz						
<i>Qualitätserhöhung/Ausschuß reduzieren</i>	nein					
<i>Bessere Kapazitätsauslastung</i>	nein					
<i>Durchlaufzeiten reduzieren</i>	nein					
<i>Lagerdauer verringern</i>	nein					
<i>Kosteneinsparung im Materialeinkauf realisieren (Anbieterwechsel, Konditionen)</i>	nein					
<i>Lieferzeiten verkürzen (Auftragsabwicklung & Transport)</i>	nein					
<i>Make or Buy Analysen</i>	nein					
<i>Optimierung Wareneingangskontrolle (Materialqualität)</i>	nein					
<i>Überwachung Materialverbrauch</i>	nein					
<i>Reduktion der Fertigungstiefe</i>	nein					

Vermögensorientierte Maßnahmen

Anlagevermögen	Realisierbar	Verantwortlich	Priorität	Umsetzung bis	Effekt in TEUR	Kommentar
Immaterielles Anlagevermögen						
<i>Verkauf von Patenten & Lizenzrechten</i>	nein					
Sachanlagevermögen						
<i>Investitionsreduktion, Fehlinvestitionen vermeiden</i>	nein					
<i>Maschinenverbesserung</i>	nein					
<i>Fuhrpark reduzieren</i>	nein					
<i>Ratenkäufe vereinbaren, Mietkauf durchführen/Leasing anstelle Kauf</i>	nein					
<i>Sale & Lease Back</i>	nein					
<i>Verkauf/Vermietung von nicht betriebsnotwendigem Vermögen</i>	nein					
<i>Veräußerung von Finanzanlagevermögen</i>	nein					
Umlaufvermögen						
Vorräte / Lager						
<i>Reduktion des laufenden Wareneinkaufs</i>	nein					
<i>Lageranalysen (ABC-Analyse)</i>	nein					
<i>Lagerbestand verringern (Lagerabverkauf falls notwendig)</i>	nein					
<i>Just in Time Lieferungen</i>	nein					
<i>Sortiment straffen</i>	nein					
<i>Ermittlung der optimalen Bestellmenge</i>	nein					
Forderungen LuL						
<i>Zahlungsziele verkürzen (aktives Debitorenmanagement)</i>	nein					
<i>Mahnwesen optimieren/verkürzen/automatisieren</i>	nein					
<i>Teilrechnungen für bereits erbrachte Leistungen stellen (soweit möglich)</i>						
<i>Bestehende Verrechnungskonten gegenüber Gruppenunternehmen bzw Gesellschaftern überprüfen und deren Ausgleich einfordern</i>						
<i>Verkauf an zahlungsschwache Kunden nur gegen Barzahlung/Vorauszahlung</i>	nein					
<i>Forderungen durch Lastschriftverfahren einziehen</i>	nein					
<i>Bonitätsprüfung</i>	nein					
<i>Provisionszahlungen an Vertrieb in Abhängigkeit vom Eingang der Forderungen</i>	nein					
<i>Factoring</i>	nein					
<i>Skonto einkalkulieren und anbieten</i>	nein					
<i>Inkasso-Unternehmen einschalten</i>	nein					
Sonstiges Umlaufvermögen						
<i>Vorauszahlungen reduzieren</i>	nein					

Kapitalorientierte Maßnahmen

Eigenkapital / Gesellschafter	Realisierbar	Verantwortlich	Priorität	Umsetzung bis	Effekt in TEUR	Kommentar
Bestehende Gesellschafter						
<i>Gewinnthesaurierung durchführen</i>	nein					
<i>Gewinnausschüttungen reduzieren/stoppen</i>	nein					
<i>Außenfinanzierung (zB Kapitalerhöhung, Einzahlung ausstehender Einlage, Darlehen)</i>	nein					
<i>Rangrücktrittserklärung gegebener Gesellschafterdarlehen gem § 67 Abs 3 IO</i>	nein					
Neugesellschafter						
<i>Aufnahme neuer Gesellschafter</i>	nein					
<i>Private Equity</i>	nein					
<i>Mezzaninkapital</i>	nein					
<i>Mitarbeiterbeteiligung</i>	nein					
<i>Atypisch stille Gesellschafter</i>	nein					
Fremdkapital						
Bankengläubiger						
<i>Tilgung aussetzen (Grace Period)</i>	nein					
<i>Rückzahlung erst am Jahresende vereinbaren</i>	nein					
<i>Bessere Kreditkonditionen aushandeln (inklusive Sicherheiten)</i>	nein					
<i>Stillhalteabkommen</i>	nein					
<i>Rückstehungserklärung</i>	nein					
<i>Erweiterung Betriebsmittelrahmen/Beantragung von Überbrückungsfinanzierungen</i>	nein					
<i>Gewährung kfr. Überziehungen</i>	nein					
<i>Sanierungskredit</i>	nein					
<i>Anpassung Kreditraten/Laufzeit</i>	nein					
<i>Zusätzliche Finanzierung durch Übernahme von Haftungen</i>	nein					
<i>Forfaitierung</i>	nein					
<i>Besserungsvereinbarung</i>	nein					
<i>Obligoübernahme von „sanierungsstörenden“ Gläubigern</i>	nein					
<i>Aufschub Sicherheitenverwertung</i>	nein					
<i>Absicherung von Kundenzahlungen durch Avalrahmen</i>	nein					
<i>Bildung von Sicherheitenpool</i>	nein					
<i>Überfällige Verbindlichkeiten nach Möglichkeit zahlen bzw Vereinbarung mit Gläubiger regeln, um einen Insolvenzantrag von Gläubigern zu verhindern</i>	nein					
Lieferantengläubiger						
<i>Längere Zahlungsziele vereinbaren</i>	nein					
<i>Ratenzahlung</i>	nein					
<i>Schuldenerlass</i>	nein					
<i>Rangrücktrittserklärung</i>	nein					
<i>Beibehaltung Kreditlimit durch Kreditversicherung</i>	nein					
<i>Umwandlung Lieferantenkredite in langfristige Darlehen</i>	nein					
<i>Umwandlung Lieferantenkredite in Eigenkapital</i>	nein					

Abgaben - & Sonstige Gläubiger
<i>Stundung von Steuern</i>
<i>Herabsetzung Steuervorauszahlung</i>
<i>Zinsverzicht auf gestundete Beiträge</i>
<i>Ratenzahlung</i>
<i>Exekutionsaufschub</i>
<i>Schuldenerlass</i>
Öffentliche Hand
<i>Subvention</i>
<i>Zinszuschuss</i>
<i>Übernahme von Haftungen</i>
<i>Beteiligung</i>

nein
nein
nein
nein
nein
nein

nein
nein
nein
nein

Sonstige Maßnahmen

Strategische/Organisatorische Maßnahmen	Realisierbar	Verantwortlich	Priorität	Umsetzung bis	Effekt in TEUR	Kommentar
Finanz- & Rechnungswesen						
<i>Erstellung Qualitäts- & Terminstandards für Finanzbuchhaltung</i>	nein					
<i>Einführung Controlling mit Planung, Soll Ist Vergleichen, Abweichungsanalysen</i>	nein					
<i>Einführung MIS (Management – Informations System) & Krisenfrühwarnsystem</i>	nein					
<i>Erstellung revolvingender Liquiditätsplanungen & -steuerung</i>	nein					
<i>Einführung (stufenweiser) Deckungsbeitragsrechnungen</i>	nein					
<i>Einführung/Anpassung Kostenrechnungssystem</i>	nein					
<i>Überarbeitung der Kalkulationsgrundlagen & -methoden</i>	nein					
<i>Automatisierung der Vor- & Nachkalkulationen von Projekten</i>	nein					
<i>Vereinfachung EDV Systeme</i>	nein					
<i>Festlegung von Ausgabeprioritäten</i>						
<i>Identifikation nicht unbedingt notwendiger Zahlungen</i>						
<i>Freigabelimits einschränken und wesentliche Zahlungen durch die Geschäftsführung freigeben lassen</i>						
Marketing & Verkauf						
<i>Überprüfung Marketingziele, -strategien</i>	nein					
<i>Portfolioanalyse & -optimierung</i>	nein					
<i>Straffung Sortimentsbreite & -tiefe</i>	nein					
<i>Überprüfung Preis- & Konditionspolitik</i>	nein					
<i>Analyse & Optimierung des Provisionssystems</i>	nein					
<i>Verbesserung von Garantie- & Serviceleistungen</i>	nein					
<i>Konzentration auf Zielkunden/-märkte</i>	nein					
<i>Neuausrichtung Vertriebsstrategie</i>	nein					
<i>Qualifikation der Vertriebsmitarbeiter prüfen</i>	nein					
<i>Verbesserung der Vertriebs-Informationssysteme</i>	nein					
<i>Konzentration der Werbeaktivitäten</i>	nein					
Management & Mitarbeiter						
<i>Mitarbeiterentwicklung, -ausbildung</i>	nein					
<i>Analyse & Optimierung des Provisionssystems</i>	nein					
<i>Externer Beraterinsatz / Manager auf Zeit</i>	nein					
Organisation & Prozesse						
<i>Analyse & Verbesserung der Kernprozesse</i>	nein					
<i>Reorganisation der Aufbau- & Ablauforganisation</i>	nein					
<i>Qualitätssicherung</i>	nein					
<i>Standards für Krisenmanagement</i>	nein					
<i>Kapazitätsanalyse, -planung & -anpassung</i>	nein					