

Ertragswirtschaftliche Maßnahmen

Erlösorientierte Maßnahmen	Zutreffend	Realisierbar	Verantwortlich	Priorität	Eingeleitet am	Umsetzung bis	Effekt in TEUR	Kommentar
<b>Umsatzerlöse</b>								
<i>Neue Preiskalkulation</i>	nein	nein						
<i>Produkte mit höheren DB forcieren</i>	nein	nein						
<i>Preisgestaltung / Preisanpassung</i>	nein	nein						
<i>Rabatte/Skonti/Boni reduzieren</i>	nein	nein						
<i>Zusatzleistungen anbieten</i>	nein	nein						
<i>Branding-/Marketingmaßnahmen</i>	nein	nein						
<i>Lagerhüter zum Schrottpreis verkaufen</i>	nein	nein						
<i>Sonderaktionen für Kunden-/Produktgruppen und Verkaufsgebiete durchführen</i>	nein	nein						
<i>Leistungsadäquate Auftragsabrechnung</i>	nein	nein						
<i>Sales durchführen</i>	nein	nein						
<i>Neukundenakquisition</i>	nein	nein						
<b>Sonstige Erträge</b>								
<i>Veräußerung von nicht betriebsnotwendigen Vermögensbestandteilen</i>	nein	nein						
<i>Vermietung von nicht betrieblich genutzten Flächen</i>	nein	nein						
<b>Finanzerträge</b>								
<i>Portfoliomanagement</i>	nein	nein						
<i>Erträge aus Beteiligungen</i>	nein	nein						

Aufwandsorientierte Maßnahmen	Zutreffend	Realisierbar	Verantwortlich	Priorität	Eingeleitet am	Umsetzung bis	Effekt in TEUR	Kommentar
<b>Waren-/ Materialeinsatz</b>								
<i>Qualitätserhöhung/Ausschuß reduzieren</i>	nein	nein						
<i>Bessere Kapazitätsauslastung</i>	nein	nein						
<i>Durchlaufzeiten reduzieren</i>	nein	nein						
<i>Lagerdauer verringern</i>	nein	nein						
<i>Kosteneinsparung im Materialeinkauf realisieren (Anbieterwechsel, Konditionen)</i>	nein	nein						
<i>Lieferzeiten verkürzen (Auftragsabwicklung &amp; Transport)</i>	nein	nein						
<i>Make or Buy Analysen</i>	nein	nein						
<i>Optimierung Wareneingangskontrolle (Materialqualität)</i>	nein	nein						
<i>Überwachung Materialverbrauch</i>	nein	nein						
<i>Reduktion der Fertigungstiefe</i>	nein	nein						
<b>Personalaufwand</b>								
<i>Personalabbau durchführen/Aufnahmestopp</i>	nein	nein						
<i>Teilzeitarbeit vereinbaren/Reduktion des Schichtbetriebes</i>	nein	nein						
<i>Überstunden reduzieren</i>	nein	nein						
<i>Kostenintensive innerbetriebliche Leistungen outsourcen (Befristete) Lohn- &amp; Gehaltskürzung</i>	nein	nein						
<i>Personalstrukturveränderung/Leasingpersonal</i>	nein	nein						
<i>Optimierung Leistungsanreiz, -prämiensystem</i>	nein	nein						
<i>Frührentierung / Altersteilzeit</i>	nein	nein						
<i>Gezielte Urlaubsplanung</i>	nein	nein						
<b>sonstiger betrieblicher Aufwand</b>								
<i>Kündigung von nicht betriebsnotwendigen Verträgen</i>	nein	nein						
<i>Check Konditionen und Notwendigkeit Leasing (Befristete) Mietkürzungen</i>	nein	nein						
<i>Versicherungsanalyse &amp; -optimierung</i>	nein	nein						
<i>Service-/Wartungsverträge anstelle Reparaturen</i>	nein	nein						
<i>Einsparungen bei Reise-, Marketing-, Kfz-Kosten</i>	nein	nein						
<i>Reduktion Spesen &amp; Geldverkehrskosten</i>	nein	nein						
<i>Analyse &amp; Reduktion sonstiger Gemeinkosten</i>	nein	nein						
<i>Stromverbrauch überprüfen</i>	nein	nein						
<b>Finanzergebnis</b>								
<i>Check Konditionen - Umschuldung inkl. Reduktion Zinsaufschläqe</i>	nein	nein						

Vermögensorientierte Maßnahmen

Anlagevermögen	Zutreffend	Realisierbar	Verantwortlich	Priorität	Eingeleitet am	Umsetzung bis	Effekt in TEUR	Kommentar
<b>Immaterielles Anlagevermögen</b>								
<i>Verkauf von Patenten &amp; Lizenzrechten</i>	nein	nein						
<b>Sachanlagevermögen</b>								
<i>Investitionsreduktion, Fehlinvestitionen vermeiden</i>	nein	nein						
<i>Maschinenverbesserung</i>	nein	nein						
<i>Fuhrpark reduzieren</i>	nein	nein						
<i>Ratenkäufe vereinbaren, Mietkauf durchführen/Leasing anstelle Kauf</i>	nein	nein						
<i>Sale &amp; Lease Back</i>	nein	nein						
<i>Verkauf/Vermietung von nicht betriebsnotwendigem Vermögen</i>	nein	nein						
<i>Veräußerung von Finanzanlagevermögen</i>	nein	nein						
<b>Umlaufvermögen</b>								
<b>Vorräte / Lager</b>								
<i>Reduktion des laufenden Wareneinkaufs</i>	nein	nein						
<i>Lageranalysen (ABC-Analyse)</i>	nein	nein						
<i>Lagerbestand verringern (Lagerabverkauf falls notwendig)</i>	nein	nein						
<i>Just in Time Lieferungen</i>	nein	nein						
<i>Sortiment straffen</i>	nein	nein						
<i>Ermittlung der optimalen Bestellmenge</i>	nein	nein						
<b>Forderungen LuL</b>								
<i>Zahlungsziele verkürzen (aktives Debitorenmanagement)</i>	nein	nein						
<i>Mahnwesen optimieren/verkürzen/automatisieren</i>	nein	nein						
<i>Verkauf an zahlungsschwache Kunden nur gegen Barzahlung/Vorauskauf</i>	nein	nein						
<i>Forderungen durch Lastschriftverfahren einziehen</i>	nein	nein						
<i>Bonitätsprüfung</i>	nein	nein						
<i>Provisionszahlungen an Vertrieb in Abhängigkeit vom Eingang der Forderungen</i>	nein	nein						
<i>Factoring</i>	nein	nein						
<i>Skonto einkalkulieren und anbieten</i>	nein	nein						
<i>Inkasso-Unternehmen einschalten</i>	nein	nein						
<b>Sonstiges Umlaufvermögen</b>								
<i>Vorauszahlungen reduzieren</i>	nein	nein						

Kapitalorientierte Maßnahmen

Eigenkapital / Gesellschafter	Zutreffend	Realisierbar	Verantwortlich	Priorität	Eingeleitet am	Umsetzung bis	Effekt in TEUR	Kommentar
<b>Bestehende Gesellschafter</b>								
Gewinnthesaurierung durchführen	nein	nein						
Gewinnausschüttungen reduzieren/stoppen	nein	nein						
Außenfinanzierung (zB Kapitalerhöhung, Einzahlung ausstehender Einlage, Darlehen)	nein	nein						
Rangrücktrittserklärung zugegebener Gesellschafterdarlehen gem § 67 Abs 3 IO	nein	nein						
<b>Neugesellschafter</b>								
Aufnahme neuer Gesellschafter	nein	nein						
Private Equity	nein	nein						
Mezzaninkapital	nein	nein						
Mitarbeiterbeteiligung	nein	nein						
Atypisch stille Gesellschafter	nein	nein						
<b>Fremdkapital</b>								
Zutreffend	Realisierbar	Verantwortlich	Priorität	Eingeleitet am	Umsetzung bis	Effekt in TEUR	Kommentar	
<b>Bankengläubiger</b>								
Tilgung aussetzen (Grace Period)	nein	nein						
Rückzahlung erst am Jahresende vereinbaren	nein	nein						
Bessere Kreditkonditionen aushandeln (inklusive Sicherheiten)	nein	nein						
Stillhalteabkommen	nein	nein						
Rückstellungserklärung	nein	nein						
Erweiterung Betriebsmittelrahmen	nein	nein						
Gewährung kfr. Überziehungen	nein	nein						
Sanierungskredit	nein	nein						
Anpassung Kreditraten/Laufzeit	nein	nein						
Zusätzliche Finanzierung durch Übernahme von Haftungen	nein	nein						
Forfaitierung	nein	nein						
Besserungsvereinbarung	nein	nein						
Obligoübernahme von „sanierungsstörenden“ Gläubigern	nein	nein						
Aufschub Sicherheitenverwertung	nein	nein						
Absicherung von Kundenzahlungen durch Avalrahmen	nein	nein						
Bildung von Sicherheitenpool	nein	nein						
<b>Lieferantengläubiger</b>								
Längere Zahlungsziele vereinbaren	nein	nein						
Ratenzahlung	nein	nein						
Schuldenerlass	nein	nein						
Rangrücktrittserklärung	nein	nein						
Beibehaltung Kreditlimit durch Kreditversicherung	nein	nein						
Umwandlung Lieferantenkredite in langfristige Darlehen	nein	nein						
Umwandlung Lieferantenkredite in Eigenkapital	nein	nein						
<b>Abgaben - &amp; Sonstige Gläubiger</b>								
Stundung von Steuern	nein	nein						
Herabsetzung Steuervorauszahlung	nein	nein						
Zinsverzicht auf gestundete Beiträge	nein	nein						
Ratenzahlung	nein	nein						
Exekutionsaufschub	nein	nein						
Schuldenerlass	nein	nein						
<b>Öffentliche Hand</b>								
Subvention	nein	nein						
Zinszuschuss	nein	nein						
Übernahme von Haftungen	nein	nein						
Beteiligung	nein	nein						

Sonstige Maßnahmen

Strategische/Organisatorische Maßnahmen	Zutreffend	Realisierbar	Verantwortlich	Priorität	Eingeleitet am	Umsetzung bis	Effekt in TEUR	Kommentar
<b>Finanz- &amp; Rechnungswesen</b>								
<i>Erstellung Qualitäts- &amp; Terminstandards für Finanzbuchhaltung</i>	nein	nein						
<i>Einführung Controlling mit Planung, Soll Ist Vergleichen, Abweichungsanalysen</i>	nein	nein						
<i>Einführung MIS (Management – Informations System) &amp; Krisenfrühwarnsystem</i>	nein	nein						
<i>Erstellung revolvierender Liquiditätsplanungen &amp; -steuerung</i>	nein	nein						
<i>Einführung (stufenweiser) Deckungsbeitragsrechnungen</i>	nein	nein						
<i>Einführung/Anpassung Kostenrechnungssystem</i>	nein	nein						
<i>Überarbeitung der Kalkulationsgrundlagen &amp; -methoden</i>	nein	nein						
<i>Automatisierung der Vor- &amp; Nachkalkulationen von Projekten</i>	nein	nein						
<i>Vereinfachung EDV Systeme</i>	nein	nein						
<b>Marketing &amp; Verkauf</b>								
<i>Überprüfung Marketingziele, -strategien</i>	nein	nein						
<i>Portfolioanalyse &amp; -optimierung</i>	nein	nein						
<i>Straffung Sortimentsbreite &amp; -tiefe</i>	nein	nein						
<i>Überprüfung Preis- &amp; Konditionspolitik</i>	nein	nein						
<i>Analyse &amp; Optimierung des Provisionssystems</i>	nein	nein						
<i>Verbesserung von Garantie- &amp; Serviceleistungen</i>	nein	nein						
<i>Konzentration auf Zielkunden/-märkte</i>	nein	nein						
<i>Neuausrichtung Vertriebsstrategie</i>	nein	nein						
<i>Qualifikation der Vertriebsmitarbeiter prüfen</i>	nein	nein						
<i>Verbesserung der Vertriebs-Informationssysteme</i>	nein	nein						
<i>Konzentration der Werbeaktivitäten</i>	nein	nein						
<b>Management &amp; Mitarbeiter</b>								
<i>Mitarbeiterentwicklung, -ausbildung</i>	nein	nein						
<i>Analyse &amp; Optimierung des Provisionssystems</i>	nein	nein						
<i>Externer Beraterersatz / Manager auf Zeit</i>	nein	nein						
<b>Organisation &amp; Prozesse</b>								
<i>Analyse &amp; Verbesserung der Kernprozesse</i>	nein	nein						
<i>Reorganisation der Aufbau- &amp; Ablauforganisation</i>	nein	nein						
<i>Qualitätssicherung</i>	nein	nein						
<i>Standards für Krisenmanagement</i>	nein	nein						
<i>Kapazitätsanalyse, -planung &amp; -anpassung</i>	nein	nein						